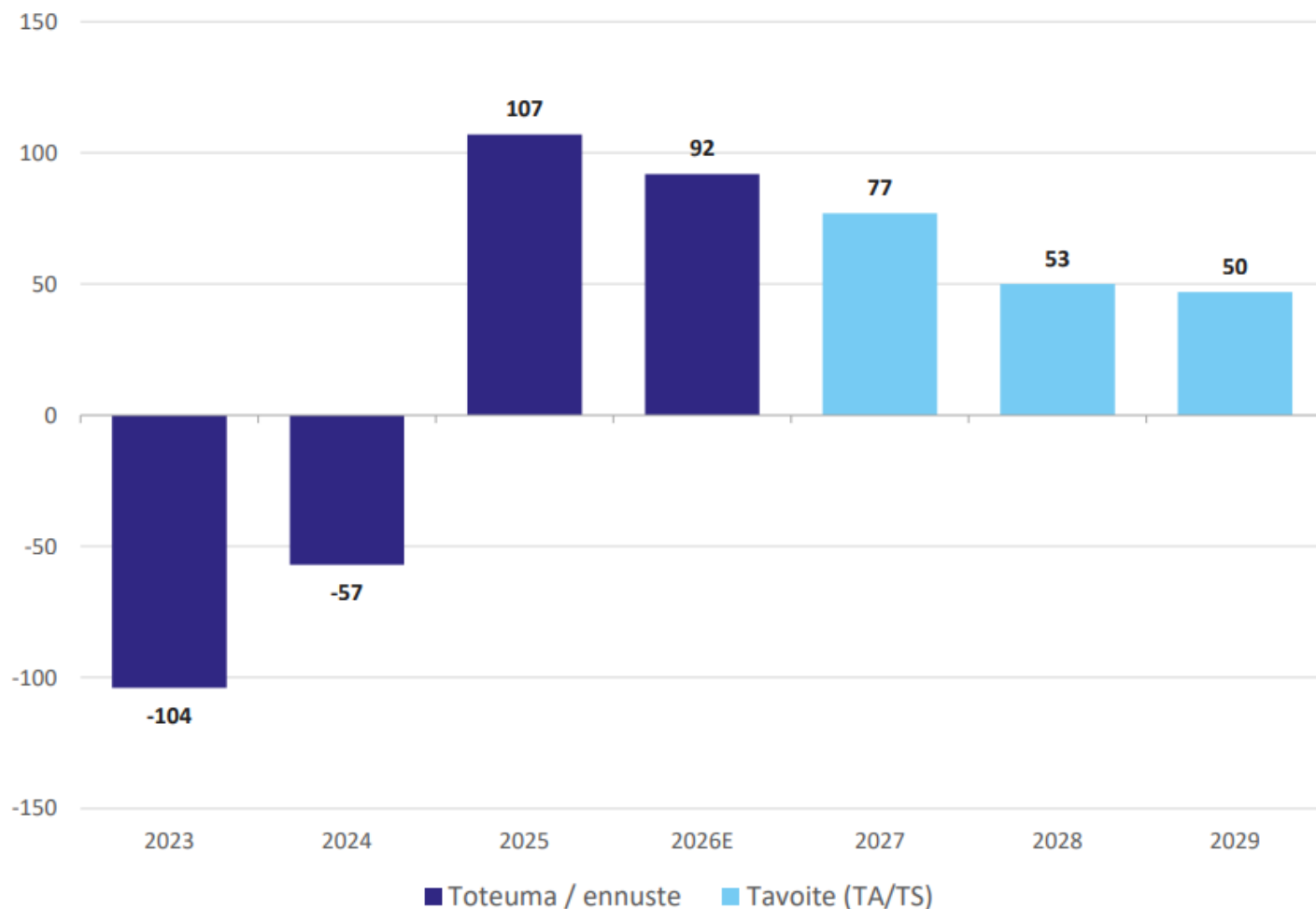


Käänne on tehty ja perusta kestää

Tilikauden tulos, milj. euroa



- ✓ Talous saatu ylijäämäiseksi henkilöstön ja uudistusohjelman tuella
- ✓ Kertyneet alijäämät katettu 2026
- ✓ Palvelut ja henkilöstötilanne vahvistuneet
- ✓ Ylijäämä mahdollistaa kohdennetut panostukset ja investoinnit, ja se auttaa varautumaan tulevaan

**Ylijäämäura edellyttää
uudistusohjelman toimeenpanon
onnistumista**

Palvelutarve kasvaa rahoitusta nopeammin

Kasvava ja **monikulttuurinen** kaupunkialue, jossa **ikäntyminen** kiihtyy ja sosiaalihuollon tarve on maan suurimpia.

Väestö kasvaa ja ikääntyy

- Asukkaita oli vuoden 2025 lopussa 291 723, vuonna 2031 lähes 322 500
- **75 vuotta täyttäneiden** määrä (23 745) kasvaa **+17,4 %** vuoteen 2031
- Palvelutarpeiden jatkuva ennakointi ja palvelujen hyvä kohdentaminen

Suomen monikulttuurisin alue

- **Yli 28 % asukkaista** puhuu äidinkielenään muuta kuin suomea tai ruotsia
- Palvelujen saavutettavuus ja viestintä yhä tärkeämpiä

Sosiaalihuollon palvelutarve maan kärkeä

- Lasten, nuorten ja perheiden palvelutarve suurta
- **Lastensuojelutarve** sekä mielenterveys-, päihde- ja toimeentulohaasteet korostuvat
- Vaikuttavan ja varhaisen tuen merkitys kasvaa

Kaksikielinen hyvinvointialue

- Palvelujen yhdenvertainen saatavuus

Valtion ohjaus kiristyy

- **Velkajarru ja julkisen talouden paineet** hidastavat rahoituksen kasvua
- Resurssien ennakointi kohdentaminen, liikkumavaran viisas käyttö

Lainsäädäntö muuttuu

- Sosiaalihuollon, lastensuojelun ja vammaispalvelujen lainsäädäntö uudistuu
- Palvelurakenteiden kehittäminen sekä **varhaisen tuen** ja osallisuuden vahvistaminen

Uudenmaan erilliskäsittely

- Onnistuminen edellyttää tiivistä yhteistyötä, integraatiota ja toimivia palveluketjuja

Henkilöstötilanne parantunut

- Saatavuus on vakiintunut, osaamisvaatimukset kasvavat nopeasti
- Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö on palvelujen laadun ja vaikuttavuuden perusta

Tekoäly muuttaa perustyötä

- Kirjaaminen, tulkkaus, oirearvio ja hoivateknologia
- **Hyötyä, jos vapautuva aika kohdennetaan asiakastyöhön.**

Turvallisuus ja kestävyys

- **Varautuminen, jatkuvuudenhallinta ja häiriönsietokyky**
- Vastuullisuus- ja kestävyysnäkökulmat vahvistuvat

Keski-Uudenmaan pelastuslaitos

- Vastaa kahden hyvinvointialueen lähes 500 000 asukkaan turvallisuudesta

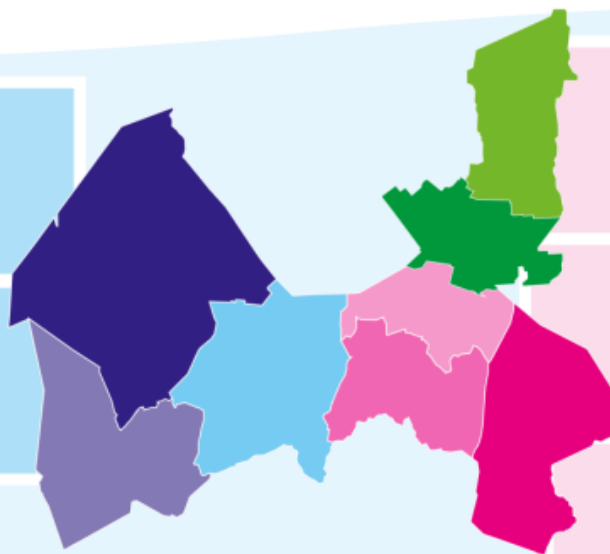


Noin 300 000 asukkaan palvelut 1,4 miljardilla eurolla



TA 2027 menot
1,38 miljardia

Oma 51 %, Osto 21 %,
HUS 28 %



Hyvinvointialueella

291 723

asukasta

Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen

alueella **499 274**

asukasta

Henkilöstöä

yhteensä **6 205**

6 000

vammaispalvelujen
asiakasta

700 000 (n. 2000

"hoivavuotta")

hoitovuorokautta
vanhuspalvelujen
ympäri vuorokautisessa
palveluasumisessa

1 341 000

kotihoidon käyntiä
vanhuspalveluissa

32 300

perhettä perheiden
palveluissa

30 000 kontaktia

lasten ja nuorten
mielenterveys- ja
psykososiaalisissa
palveluissa

206 000

käyntiä
ennaltaehkäisevässä
terveydenhuollossa

330 000

kontaktia
aikuissosiaalityön
palveluissa

371 600

hoidontarpeen
arviointia
terveysasemilla

223 600 käyntiä
suun
terveydenhuollossa

1 500

pitkäaikaistyöttömien
terveystarkastusta

42 700

pelastustoiminnan ja
ensihoidon tehtävää

Vakaa talous, kohdennetut panostukset

Talousarvio turvaa lakisääteiset palvelut, vahvistaa henkilöstöä ja luo edellytykset pitkäjänteisille kehittämis- ja investointipanostuksille.

1 318 M€

Valtion rahoitus (+4 %)

VM:n laskelma 21.9.2026 – maan suurin suhteellinen kasvu. **Rahoitusasema on lähtötilannetta oikeudenmukaisempi.**

1 378 M€

Toimintakulut (+5,9 %)

Sisältää palkkaratkaisun, henkilöstölisäykset, HUS-erikoissairaanhoidon kasvun ja 12 M€ ESH-varauksen.

77 M€

Tilikauden ylijäämä

Tavoite panostusten jälkeen. Ylijäämä ohjataan puskuriin ja investointien tulorahoitukseen – ei jakovaraksi.

+230 htv

Henkilöstön vahvistaminen

Uusia ammattilaista palvelutuotannon ja saatavuuden kannalta keskeisiin tehtäviin (13,8 M€).

21 %

Ostopalvelujen osuus perustasolla

Monituottajamalli jatkuu. Oma tuotantoa vahvistetaan siellä, missä se on vaikuttavin ja kustannustehokkain ratkaisu.

–26 M€

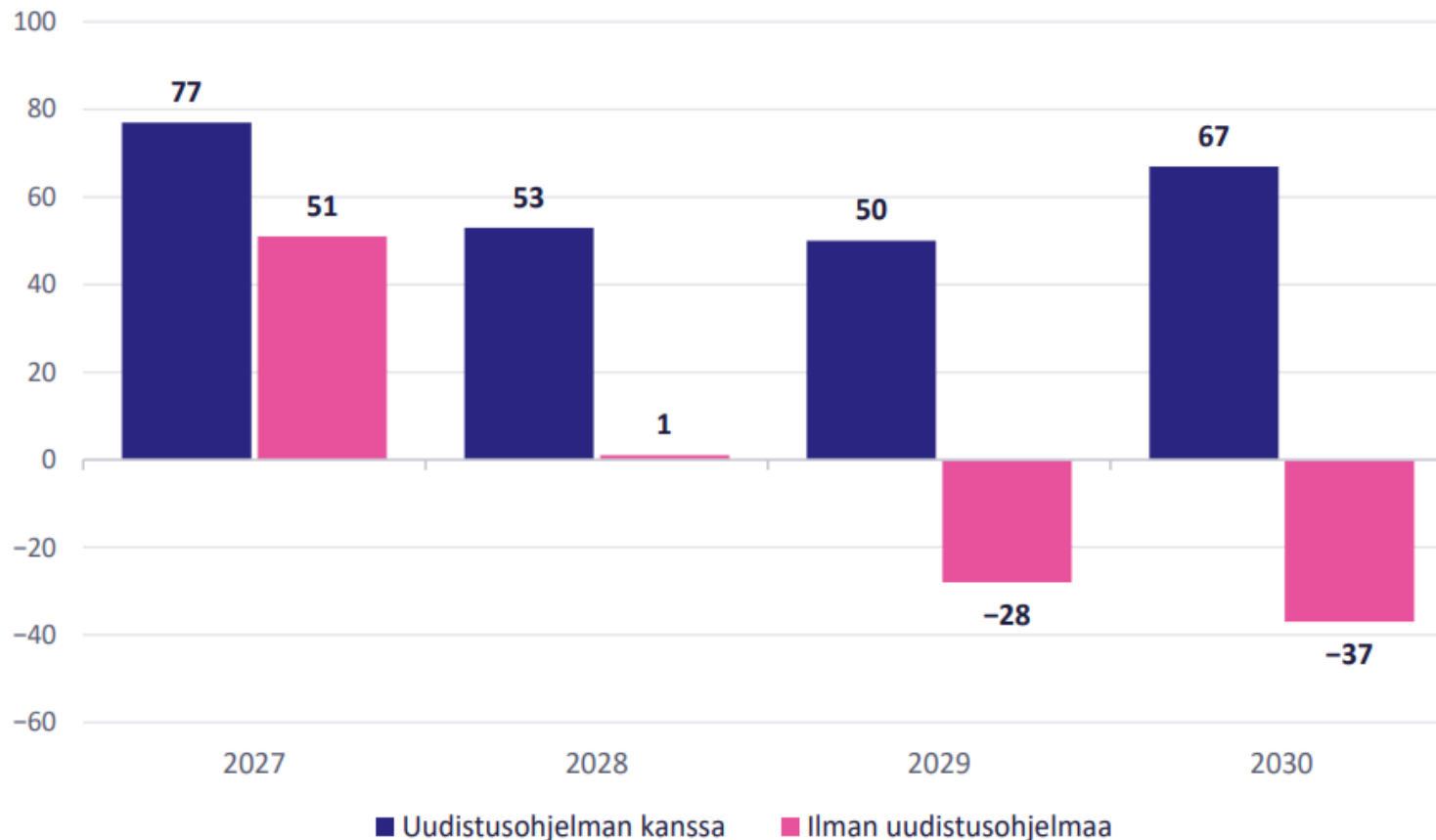
Uudistusohjelman tuottavuushyöty

Noin 2 % kulupohjasta vuosittain. Rahoittaa panostukset ja on tulevien vuosien ylijäämien edellytys.



Uudistusohjelma – VAKEn strategian toimeenpanoa ja muutosjohtamista

Tilikauden tulos 2027–2030, milj. euroa: uudistusohjelman kanssa ja ilman. Ilman ohjelmaa talous kääntyy alijäämäiseksi vuonna 2029.



26 M€ vuodessa ≈ 2 % kulupohjasta

Vaikutus kumuloituu: vuoteen 2030 mennessä kulutaso on 104 M€ alempi kuin ilman ohjelmaa.

Panostukset rahoitetaan tuottavuudella

230 htv:n lisäys ja 12 M€:n ESH-varaus katetaan ohjelman hyödyllä – ei ylijäämästä tinkimällä.

Seuranta ja muutoksen tukeminen

26 M€:n vuositavoite ositetaan toimialoille ja todennetaan osavuositarkastuksissa.



Osaava henkilöstö, hyvä työyhteisö

Henkilöstöä vahvistetaan hallitusti ja voimavarat kohdennetaan palvelutarpeen mukaan; **läpimurtoparannuksiin** ja **oman tuotannon vahvistamiseen**.

n. 6 200

henkilöä vuonna 2027

noin 5 000 vakituksessa palvelussuhteessa

+234,5 htv

läpimurtoparannuksiin ja toiminnan lisäykseen

Terveysasemien lääkäripalvelut

Lasten ja nuorten mielenterveyspalvelut

Vanhuspalvelut

Pelastustoimi

+212,8 htv

toiminnan kotiuttamiseen kustannusneutraalisti

mm. lastensuojelu, päihdepalvelut sekä vammaisten ja vanhusten palvelut

Resurssit oikeaan paikkaan

HTV- ja henkilöstökuluohjaus, *Oma Työ*, sisäinen varahenkilöstö ja mitoitus tukevat oikea-aikaista kohdentamista.

Johtaminen ja työhyvinvointi

Johtamisarvioinnit, yhteiset johtamislupaukset ja ennakoiva työkykyjohtaminen vahvistavat **pitovoimaa**.

Osaaminen ja digi- ja tekoäly

Digi- ja tekoälyratkaisut muuttavat työtä ja osaamistarpeita.

Henkilöstön digi- ja tekoälyosaamista kehitetään suunnitelmallisesti, ja joustavampi työnjako hyödyntää eri ammattiryhmien osaamisen täysimääräisesti.

Palkkaus ja palkitseminen

Tasopalkkajärjestelmät vakiinnutetaan. Palkitseminen tukee saatavuutta, hoidon jatkuvuutta, tuottavuutta ja sitoutumista.

Palkankorotukset 15,4 M€ ja volyymilisäys 13,8 M€



Oma tuotanto rakentuu investoinneilla 2027–2029

Investoinnit vähentävät ostopalveluriippuvuutta ja parantavat toimintavalmiutta.

Valmistelussa

- Valmistumassa loppuvuodesta 2026:
 - Tikkurilan vanhustenkeskus
 - Korson valmiusasema
- Vantaa kaupunkitilalautakunta 16.9.2026 tontin varaaminen
 - Jalavatie 3, Koivukylä lastensuojeluyksikölle
 - Pekankuja1, Rekola vammaisten asumisyksikölle
- Keravan vanhustenkeskus (tonttineuvottelu ja tarjouspyyntöasiakirjojen valmistelu)
- Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus (neuvottelumenettelyssä)
- Myyrmäen ja Hakunilan valmiusasemat (rakentaminen käynnistetään keväällä 2027)
- Mäntsälän paloasema-hanketta valmistellaan yhteistyössä Keusoten kanssa
- Kivistön paloaseman asemakaavan valmistelu on käynnistetty
- Valmistelussa Vantaan kaupungin kanssa:
 - Hakunila-Länsimäen terveys- ja perhekeskus
 - Hakunilan vanhustenkeskus
 - Korson terveysasema ja hammashoitola
- Tontin etsintä vielä aikuissosiaalityön asumispalvelu 20 paikkaa. Lisäksi vielä seuraavat tontit vammaisten palveluille ja lastensuojelun palveluille.
- Peijas: HUS ostanut kiinteistön syksyllä 2026 Vantaan kaupungilta, aluehallitukseen 27.10.2026 tulossa ehdotus vuokrasopimuksesta 1.1.2027 lukien. Lisäksi perusterveydenhuollon sairaalan tarveselvitys ja valmistelu koskien tulevia investointeja

274,6 M€ lainanottovaltuus

Läpimurtoparannukset asukkaan arjessa

Läpimurtoparannusten pitää näkyä konkreettisesti asukkaalle: nopeampi apu, tutumpi ammattilainen, kevyempi palvelurakenne, parempi turvallisuus ja ammattilaisten työn sujuvoituminen.

TERVEYDENHUOLTO

Oma tiimi ja hoitoon kahdessa viikossa

Potilas tietää, kuka häntä hoitaa, ja pääsee terveysasemalle kahdessa viikossa (2028).

Keino: omatiimi 2.0, omalääkäri–omahoitaja-työpari, kiirevastaanotot.

Mittari: Terveysasemalle 14 vrk:ssa, nyt 86 %, ja hoidon jatkuvuus

LAPSIPERHEET JA AIKUISSOSIAALITYÖ

Apu ennen kuin perhe kriisiytyy

Lapsi ja perhe saavat tuen ennen kriisiä. Sijoitettu lapsi voi asua lähellä omaa perhettään.

Keino: perheohjaus, opiskeluhoito, mt-palvelut, oma lastensuojelulaitos Kivistöön.

Mittari: Kiireelliset sijoitukset, 207 kpl 1–8/2026 (+22,5 %, vuoden 2024 tasolla)

VAMMAISTEN JA VANHUSTEN PALVELUT

Kotona turvallisesti, hoivaan ilman jonoa

Asukas asuu kotonaan turvallisesti. Kun koti ei enää riitä, hoivapaikka järjestyy ilman odotusta.

Keino: kotiin vietävät palvelut, turvateknologia, oma tuotanto.

Mittari: Hoivapaikkaa odottavat asukkaat, nyt 18. Kotihoidon välitön asiakastyö, nyt 50 %

KAIKKI TOIMIALAT

Yhteys ja ohjaus samana päivänä

Asukas saa yhteyden ja ohjauksen samana päivänä, eikä häntä siirretä luukulta toiselle.

Keino: tekoäly ja digi vapauttavat aikaa kohtaamiseen.

Mittari: Samana päivänä hoidetut yhteydenotot neuvontaan ja ohjaukseen, digitaalisen asiainnin osuus

PELASTUSLAITOS

Apu perille tavoiteajassa

Pelastus ehtii hätään nopeammin, ja vieraskielinen asukas tietää, miten toimia onnettomuustilanteissa.

Keino: neuvonta, valmiusasemat Hakunilaan ja Myyrmäkeen.

Mittari: Ensimmäinen yksikkö tavoiteajassa, nyt 38,3 % (tavoite 50 %)

Kokonaisvaikutus ja palvelutason paraneminen 2027–2029: palvelut siirtyvät korjaavasta ja jonottavasta mallista ennakoivaan, jatkuvaan ja digitaalisesti tuettuun toimintatapaan.



Hoitoon pääsy ja jatkuvuus – oikea hoitopaikka kerralla

Omatiimimallit, kiireellisen hoidon uudistus ja oman tuotannon vahvistaminen parantavat hoitoon pääsyä ja jatkuvuutta sekä ohjaavat asiakkaan oikeaan hoitopaikkaan kerralla.

1 Terveysasemien omatiimi 2.0 ja hoidon jatkuvuus

Omalääkäri–omahoitaja-työparimalli selkeyttää hoitovastuuta, parantaa hoidon oikea-aikaisuutta ja vahvistaa erityisesti paljon palveluja tarvitsevien hoidon jatkuvuutta. Kiireettömään hoitoon 14 vuorokaudessa pääsevien osuus 85 % → 90 % v. 2027.

2 Suun terveydenhuollon omatiimi 2.0

Kuuden alueellisen omatiimin jatkokehittäminen parantaa hoitoon pääsyä, hoidon jatkuvuutta ja asiakas- ja henkilöstökokemusta. Kiireettömään hoitoon 90 vuorokaudessa pääsevien osuus 60 % → 90 %.

3 Kiireellisen hoidon uudistaminen

Terveysasemien ja suun terveydenhuollon kiireellistä hoitoa vahvistetaan (myös virka-ajan jälkeen terveysasemalla) ja työnjakoa Peijaksen yhteispäivystyksen kanssa uudistetaan. Potilas saa tarvitsemansa hoidon oikea-aikaisesti oikeassa hoitopaikassa. Oman kiireellisen hoidon kapasiteetti +3 000 käyntiä ja HUSin yhteispäivystyksen käyttö -50 %.

4 Päihde- ja mielenterveyspalvelujen oman tuotannon vahvistaminen

Uuden selviämishoitoaseman ja päihdevieroitusosaston toiminta käynnistyy, korvaushoidon oma tuotanto lisääntyy. Päihde- ja mielenterveyspalvelujen palveluprosessit, saatavuus ja jatkuvuus paranevat. Kiireettömään hoitoon 14 vuorokaudessa pääsevien osuus 66 % → 80 %.

5 Vaativan haavanhoidon keskittäminen

Moniammatillinen haavapoliklinikka keskittää vaativan haavanhoidon, yhtenäistää hoitokäytännöt, parantaa hoidon jatkuvuutta; vähemmän päivystys-, osasto- ja erikoissairaanhoidon käyttöä.





Tuki ajoissa – raskaampien palvelujen tarve vähenee

Painopiste siirtyy ennaltaehkäisyyn, varhaiseen tukeen ja oikea-aikaiseen palveluun.

- 1 Lasten ja nuorten arjen ja mielen hyvinvointi**
Neuvolan, opiskeluhoitoon, lasten kuntoutuksen sekä perustason mielenterveys- ja päihdepalvelujen saatavuutta ja jatkuvuutta vahvistetaan. Oppimisen ja kehityksen häiriöiden arviointi yhtenäistyy.
- 2 Varhainen tuki perhekeskuksissa**
Neuvontaa, asiakasohjausta ja matalan kynnyksen perheohjausta viedään perheiden arkeen. Hyvinvointialueen, kuntien ja muiden toimijoiden palvelut sovitetaan yhteen.
- 3 Sijaishuollon oma tuotanto ja perhehoito**
Kaksiosastoinen lastensuojelulaitos avataan 2027 ja perhehoitoa vahvistetaan. Tavoitteena on, että sijoitettu lapsi voi asua lähempänä omaa perhettään, ja ostopalvelujen tarve vähenee.
- 4 Aikuisssosiaalityön ensivaihe ja kotoutuminen**
Liikkuvaa sosiaaliohjausta ja kotoutumisen alkuvaiheen tukea vahvistetaan, sosiaalipäivystystä keskitetään. Asiakas saa neuvonnan, arvion ja tuen nopeasti.
- 5 Uudistuvan sosiaalihuoltolainsäädännön toimeenpano**
Alkuarviointi, asiakasohjaus, työnjako ja kotiin annettavat palvelut uudistetaan. Toimeenpano täsmentyy lainsäädännön edetessä.





Kotona pidempään, oma tuotanto vahvemmaksi

Läpimurrot kohdistuvat suurimpiin palvelurakenteisiin: kotona asumiseen, teknologiaan, hoiva-asumisen verkkoon ja vammaisten asumiseen.

- 1 Kotihoidon ja kotona asumisen palvelujen uudistus**
Palvelutarpeen arviointia, kotiin vietäviä palveluja ja asiakasohjausta vahvistetaan. Arviointi, kuntoutus ja oikea-aikainen tuki vahvistavat kotona asumista ja vähentävät raskaampien palvelujen tarvetta.
- 2 Hoiva-asumisen verkko ja oma tuotanto**
Tikkurilan vanhustenkeskus otetaan käyttöön. Palveluverkkoa sekä oman tuotannon ja ostopalvelujen suhdetta uudistetaan asiakastarpeiden mukaisesti.
- 3 Vammaisten asumisen oma tuotanto laajenee**
Omaa tuotantoa laajennetaan asumispalveluissa, kotiin vietävissä palveluissa sekä työ- ja päivätoiminnassa. Palvelut vastaavat aiempaa paremmin asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin.
- 4 Teknologia tukee itsenäistä arkea**
Hyvinvointiteknologialainaamo käynnistetään. Ennakoiva ja turvallisuutta parantava teknologia kotihoitoon, asumispalveluihin ja palvelutarpeen arviointiin.
- 5 Tietoperusteinen järjestäminen ja vaikuttava johtaminen**
Johtamista, henkilöstön osaamista ja tiedolla johtamista kehitetään palvelujen laadun, vaikuttavuuden ja tuottavuuden parantamiseksi.





Apu nopeammin perille – toimintavarmuus kaikissa tilanteissa

Pelastuslaitos palvelee kahta hyvinvointialuetta ja tuottaa kaikki palvelunsa itse. Läpimurtoparannukset vahvistavat toimintavalmiutta, varautumista, toimintavarmuutta, henkilöstön turvallisuutta ja palvelujen vaikuttavuutta

- 1 Turvallisuusverkko ja kenttäjohtamisjärjestelmä täysimittaisesti käyttöön**
Kriittiset tilannekuva- ja johtamisjärjestelmät siirtyvät korkean turvallisuuden viranomaisverkkoon. Järjestelmien turvallinen ja häiriötön käyttö varmistuu kaikissa turvallisuustilanteissa.
- 2 Uudet valmiusasemat**
Korson valmiusasema käyttöön 2027, Myyrmäen valmiusaseman käynnistykseen valmistaudutaan. Avun saaminen nopeutuu ja palvelutasoa nostetaan lakisääteiselle vähimmäistasolle.
- 3 Rauniopelastus ja suljettujen tilojen valmius**
Rauniopelastamisen ja suljettujen tilojen pelastusvalmiutta vahvistetaan neljän Uudenmaan pelastuslaitoksen yhteistyönä. Kalustoa ja robotiikkaa otetaan käyttöön ja henkilöstöä koulutetaan.
- 4 Väestöhälytinvieron kattavuus**
Verkon kuuluvuutta parannetaan hankkimalla uusia hälyttimiä puutealueille ja korvaamalla vanhenevia hälyttimiä. Väestön varoittamisen kattavuus ja järjestelmän toimintakyky paranevat.
- 5 Johtaminen ja asiantuntijuus**
Johtamisrakennetta parannetaan asemamestareilla ja asiantuntijakyvykkyyttä lisätään suunnittelussa. Vieraskielisten asukkaiden huomioimista onnettomuuksien ehkäisyssä ja turvallisuusviestinnässä vahvistetaan.
- 6 Henkilöstön altistumisen vähentäminen**
Pelastushenkilöstön altistumista vaarallisille yhdisteille vähennetään uuden kaluston, tarvikkeiden ja toimintatapojen avulla. Työturvallisuus ja pelastustoiminnan suorituskyky paranevat.



Kiitos!

